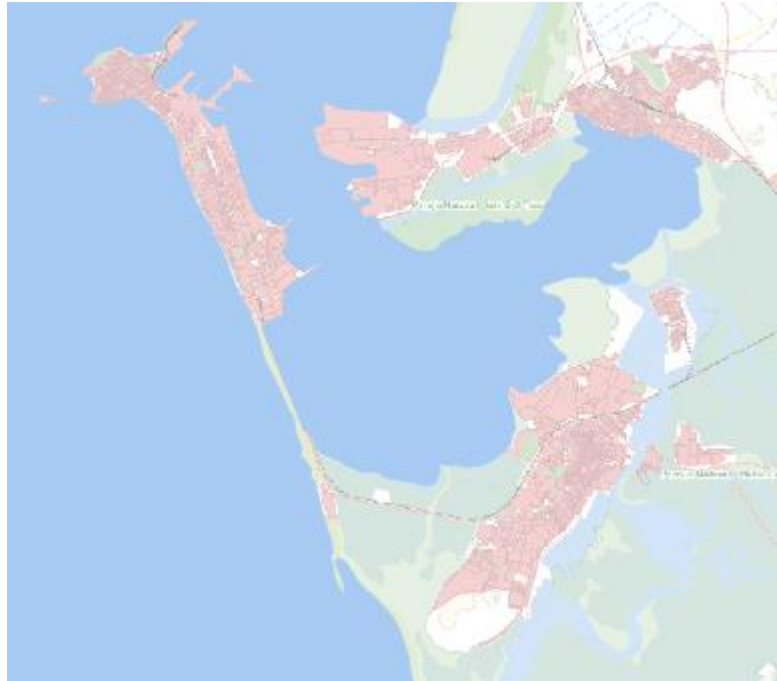


La estructura productiva territorial de la Bahía de Cádiz

Índice

1. Introducción
2. Estructuras productivas territoriales y políticas de empleo
 - 2.1. El mercado territorial de empleo
 - 2.2. Las estructuras productivas y empresariales locales
3. Demanda y oferta de fuerza de trabajo en la Bahía de Cádiz: datos básicos
 - 3.1. Datos básicos de la oferta de fuerza de trabajo en la Bahía de Cádiz: población y tasas demográficas
 - 3.2. Datos básicos de la demanda de fuerza de trabajo en la Bahía de Cádiz: establecimientos, contratación y ocupaciones
4. Aspectos generales de la actividad productiva en la Bahía de Cádiz
 - 4.1. Evolución económica y la actividad productiva de la Bahía de Cádiz a principios de siglo XXI.
 - 4.2. El sector primario de la Bahía de Cádiz: agricultura, ganadería y pesca
 - 4.3. El sector secundario de la Bahía de Cádiz: industria y construcción
 - 4.4. El sector terciario de la Bahía de Cádiz
5. El tejido productivo de la Bahía de Cádiz: análisis de datos cuantitativos
 - 5.1. Las empresas de la Bahía de Cádiz: forma jurídica y actividad económica
 - 5.2. Los establecimientos industriales de la Bahía de Cádiz
 - 5.3. Los establecimientos empresariales del sector servicios en la Bahía de Cádiz
 - 5.4. Grandes empresas con sede en la Bahía de Cádiz
6. Especialización y cadenas productivas de la Bahía de Cádiz
 - 6.1. Elementos metodológicos previos
 - 6.2. El sector naval
 - 6.3. Airbus y la industria aeronáutica
 - 6.4. La oferta de servicios turísticos
 - 6.5. Fabricación de productos metálicos



1. Introducción

A continuación se realiza un estudio del tejido empresarial de la zona de intervención, las localidades de Cádiz, Puerto Real y San Fernando. Se trata de un análisis, con base en fuentes secundarias, de las empresas que conforman la estructura productiva territorial. A partir del mismo se elabora unas conclusiones finales útiles para el diseño de determinadas formaciones para el empleo.

De acuerdo con las últimas Estrategias de Desarrollo Urbano Integrado (DUSI) de Cádiz, San Fernando y Puerto Real, estos municipios comparten problemas como bajas tasas de actividad, escasez de fuentes alternativas de actividad económica, bajos niveles de formación, alto nivel de desempleo y significativos colectivos en riesgo de exclusión social. Según la Estrategia Regional Andaluza para la Cohesión e Inclusión Social (ERACIS), en los tres municipios existen zonas o barrios desfavorecidos, con similares patrones urbanísticos caracterizados por el aislamiento y la desconexión, lo que ha provocado una serie de desequilibrios territoriales y diferencias sociodemográficas, laborales y económicas.

2. Estructuras productivas territoriales y políticas de empleo

2.1. El mercado territorial de empleo

La producción, movilización, intercambio y uso de la fuerza de trabajo o recursos humanos son procesos que cobran pleno sentido en el territorio, pues ahí es donde se concretan los elementos y fases que caracterizan a la relación social de empleo. El mercado de empleo con sus caracteres específicos se asienta en un territorio, que es el área donde tienen lugar tanto la actividad productiva como las relaciones sociales. Por tanto, el mercado de empleo debe analizarse en su contexto institucional y territorial más inmediato para entenderlo.

De ahí surge el concepto de “mercado territorial de empleo”. Las áreas locales son consideradas como las unidades geográficas en donde se asienta el proceso de producción, crecimiento y/o desarrollo, y donde se llevan a cabo los cambios en el mercado de empleo. De este modo, las políticas de intervención deben partir del hecho de que los mercados de empleo son específicos en cada momento y lugar. Esta concepción permite integrar en el análisis que requiere y justifica toda intervención tanto factores internos como externos, es decir, procesos sectoriales de reestructuración más amplios.

El mercado local de empleo es, por tanto, el espacio físico, social y económico en el que las empresas buscan personas o fuerza de trabajo y en el que tienen un empleo la mayoría de las personas residentes. En definitiva, lo integra el conjunto de las “compras” y “ventas” de fuerza de trabajo o recursos humanos vinculadas al territorio y sus “excedentes”. Por tanto, contempla el conjunto de los “flujos” y de “stocks” de recursos humanos desde y hacia el territorio.

No obstante, la principal dificultad en la demarcación de un mercado territorial de empleo radica en su carácter subordinado de los mercados territoriales de orden superior. Conocer el tamaño del mercado territorial de empleo no está exento de dificultad pues siempre pueden existir personas que se trasladan a un puesto de trabajo localizado en un municipio más alejado de lo común de su lugar de residencia.

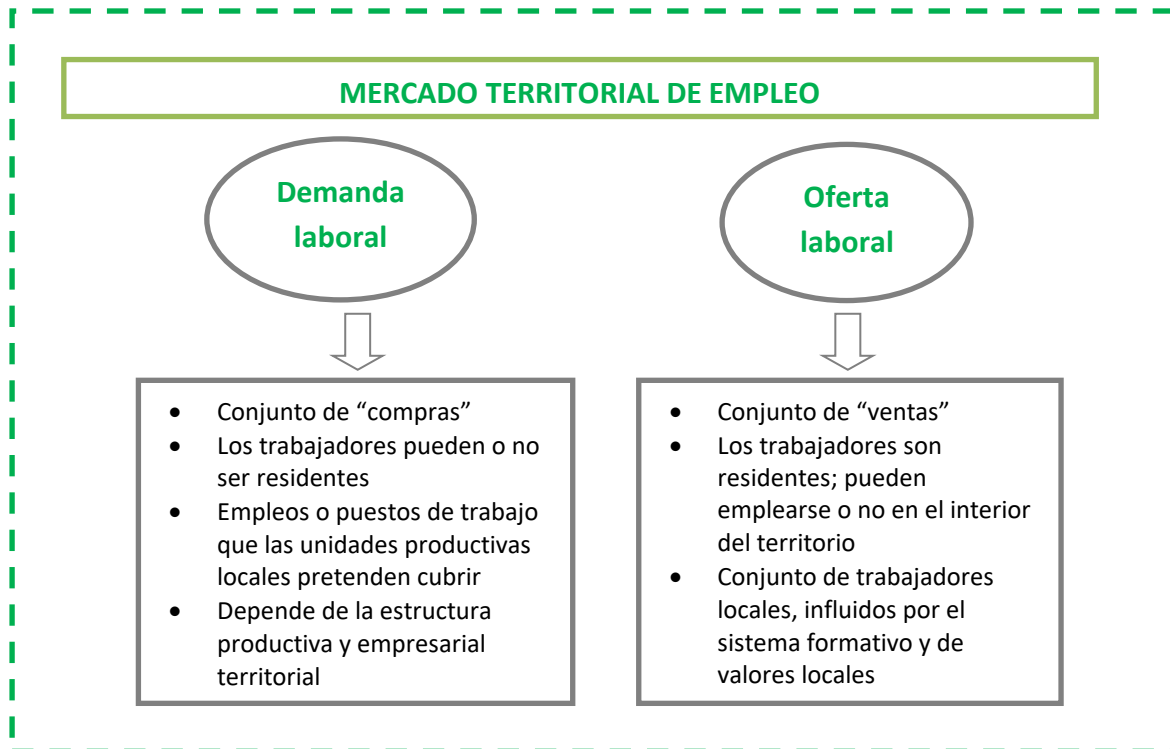
No es fácil conocer el número de localidades que componen el mercado territorial de empleo.

La demanda laboral estaría integrada por los empleos o puestos de trabajo que las empresas, establecimientos o unidades productivas locales pretenden cubrir. Depende o está en función de la estructura productiva y empresarial territorial y de las prácticas de contratación e interrelaciones existentes en el tejido empresarial del territorio. El criterio de delimitación sería, por tanto, el desarrollo de las actividades económicas en el interior del territorio. Por tanto, consiste en el conjunto de “compras” de fuerza de trabajo recursos humanos, con independencia de que las personas sean o no residentes en el territorio.

La oferta de empleo la conforma la fuerza de trabajo del territorio, influidos por el sistema formativo y de valores locales como factores intrínsecos de empleabilidad; vinculados a su vez a la estructura productiva territorial. Se trata del conjunto de las “ventas” de fuerza de trabajo o recursos humanos de los residentes, con independencia de que las actividades laborales se realicen o no en el interior del territorio.

La participación de los recursos humanos es una condición necesaria para el nacimiento, crecimiento o mantenimiento de cualquier actividad económica en general, y de un sistema productivo territorial. Por tanto, es de gran relevancia conocer y considerar por parte de las políticas de empleo, y del diseño de las formaciones para el empleo, de los mecanismos por los cuales se genera, produce o moviliza la mano de obra o recursos humanos necesarios, así como la capacidad de incidencia de éstas en los mismos con objeto de alcanzar los objetivos de aumentar los niveles de ocupación de los activos y mejorar sus condiciones de empleo.

Gráfico 1. Mercado territorial de empleo.



Fuente: Elaboración propia.

2.2. Las estructuras productivas y empresariales locales

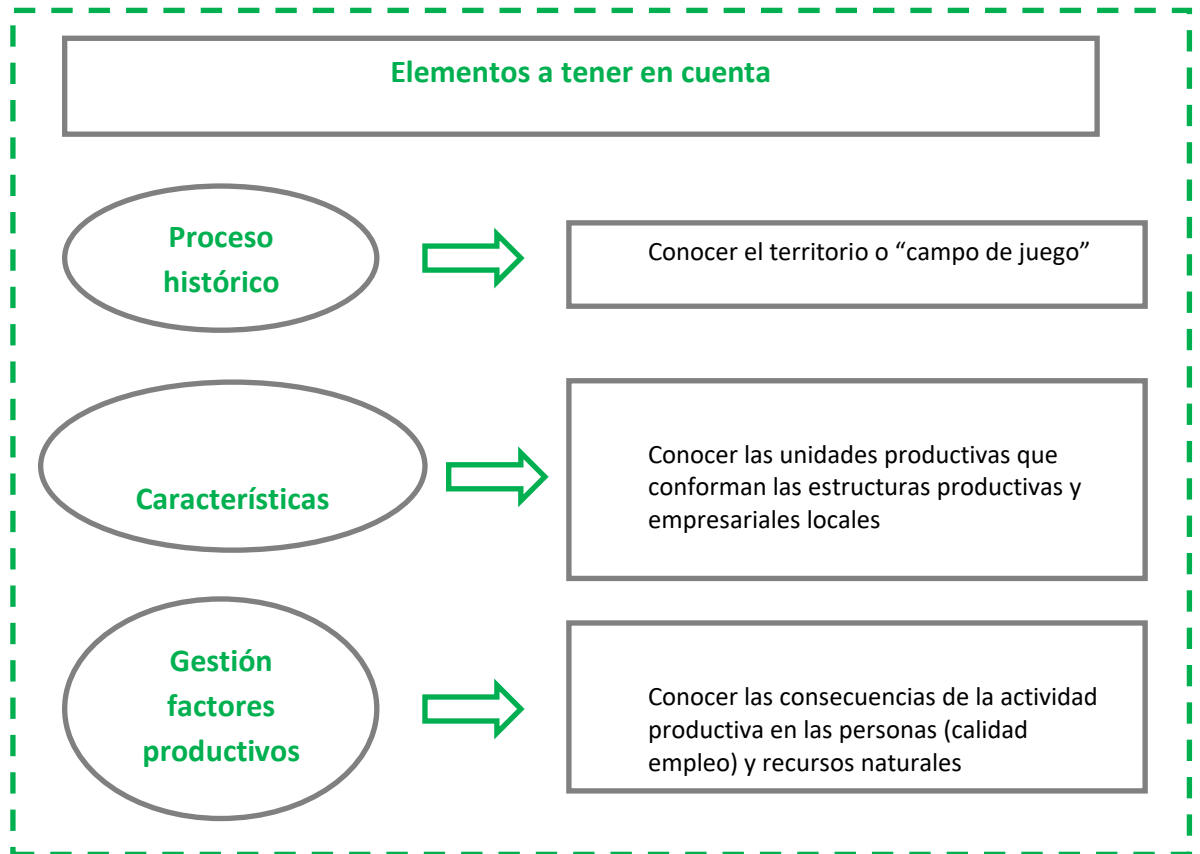
La demanda laboral depende de la Estructura Productiva y Empresarial Local (EPEL). A través del análisis de las estructuras productivas y empresariales locales se obtienen conclusiones sobre la intervención que las administraciones públicas realizan en el territorio y del diseño de formaciones para el empleo.

Para conocer la base esencial de toda “estructura productiva local” se hace preciso considerar, de forma cualitativa y en procesos de “abajo-arriba” sustentadas en enfoques pluralistas, las siguientes dimensiones de análisis: a) el proceso histórico seguido por los espacios analizados; b) las características de las empresas que conforman las distintas estructuras productivas locales; y c) la gestión de los factores productivos seguida por las empresas.

No cabe duda que relacionar todas estas unidades de análisis da lugar a un enfoque complejo. El análisis de las empresas o unidades económicas de producción de un territorio determinado mejora significativamente si se complementa con el estudio de las principales mercancías o cadenas productivas presentes en el territorio, y los

distintos procesos de segmentación del proceso productivo.

Además, es de gran relevancia conocer el tipo de descentralización, externalización o subcontratación llevada a cabo.



Dadas las características de este informe, el mismo se va a centrar en la estructura empresarial del territorio, es decir, de los diversos tipos de empresas o unidades productivas presentes.

A la hora de analizar las EPEL hay que tener también en cuenta que cualquier actividad productiva local se puede dividir en dos grandes tipos en función del mercado que abastece, a saber:

a) Las actividades “ubicuas”.

Se trata de aquellas actividades ligadas al servicio de la demanda o el mercado local. Estas actividades están situadas en todas las localidades con un cierto tamaño de población capaz de garantizar la existencia de una demanda local suficiente para mantener un conjunto de actividades muy ligadas a la misma. Dentro de este tipo de

actividades se encuentran, por ejemplo, las panaderías, carpinterías metálicas, el sector del mueble de madera o el pequeño comercio local. Están compuestas por empresas tradicionales y, por tanto, de reducida dimensión, con una participación pequeña en el VAB generado por el conjunto de la economía local y una más alta participación en el empleo.

b) Las actividades “esporádicas”.

Por otro lado se encuentran las unidades productivas de tipo “esporádico” o actividades cuya producción tiene como destino, en su inmensa mayoría, el mercado externo. Su localización depende, básicamente, de la existencia o explotación de inputs locales. Entre este tipo de sectores destacan la producción, con mayor o menor transformación secundaria, de un determinado recurso natural relevante en la localidad, la mayoría de la producción agrícola, los centros comerciales de ámbito superior al local o la actividad turística. Se trata de actividades con presencia tanto de pymes como de unidades productivas de gran dimensión, pero suelen estar dominadas por estos últimos.

Por último, a la hora de caracterizar las EPEL y, especialmente, su impacto en el territorio donde se localiza, es relevante conocer el tipo de capital que controla las organizaciones productivas. En este sentido se pueden encontrar dos tipos principales:

a) Las actividades cuyo control se encuentra en las propias bases sociales radicadas en la localidad. En estos casos, normalmente, las bases sociales locales fueron las promotoras de la actividad y mediante reinversiones han sido capaces de acumular ventajas competitivas. Dentro de las mismas hay que distinguir entre las actividades productivas realizadas por empresas de capital convencionales (sociedades anónimas, limitadas o personas autónomas con personas asalariadas) y las realizadas por entidades y empresas de economía social (cooperativas, asociaciones, empresas de inserción, etc.).

b) Las actividades cuyo control se encuentra en inversiones de capital foráneo. Se tratan de actividades productivas que no son controlados por las bases sociales locales. Hay casos en los que al principio el capital era de origen endógeno pero a lo largo del tiempo pasó a ser propiedad de agentes económicos con residencia fuera de la

localidad. En otros casos, la actividad productiva tiene su origen en la deslocalización de capital con origen en otras zonas.

Con estas características se puede realizar una aproximación a cómo la riqueza monetaria creada en el territorio por la actividad productiva se mantiene en el interior de dicho territorio o tiende a filtrarse fuera de la misma. La orientación de todo tipo de política económica y de empleo debe considerar como aspecto de especial relevancia esta cuestión con objeto de vertebrar con eficacia la intervención política en pro del desarrollo económico y de la generación de empleo sostenible.

Las políticas territoriales de empleo en general, y el diseño de las formaciones para el empleo en particular, deben considerar esta cuestión en tanto que una actividad es tanto más importante para la economía de un territorio cuanto más arraigada se encuentre en dicho espacio. Un actividad muy arraigada en un determinada localidad actúa de “motor” de un conjunto más amplio de actividades por lo que de la misma va a depender una mayor cantidad de rentas obtenidas por las personas que lo habitan. Por el contrario, el desarraigo supone que una parte importante de la riqueza generada en el interior del territorio se filtre fuera del mismo.

3. Demanda y oferta de fuerza de trabajo en la Bahía de Cádiz: datos básicos

3.1. Datos básicos de la oferta de fuerza de trabajo: población y tasas demográficas

Tal como se estableció más arriba, la oferta de fuerza de trabajo o laboral (demanda de empleo) la integra la fuerza de trabajo del territorio. Para considerar el conjunto de personas que se ofrecen en el mercado laboral territorial se analizan los datos de población, las tasas demográficas y el desempleo registrado por nivel formativo.

La población total en las tres localidades objeto de análisis ha pasado de 262.554 personas en 2008 a 255.163 personas en 2018. En términos globales, se ha producido una pérdida de población de aproximadamente 7 mil personas. La ciudad de Cádiz es la que ha tenido una peor evolución, con una pérdida de población de alrededor de 10 mil personas en los diez años de periodo temporal contemplado y que comienza con el inicio de la crisis económica. Por el contrario, Puerto Real ha aumentado su población en alrededor de 2.500 personas y San Fernando ha ganado 500 habitantes. El conjunto de los tres municipios ha reducido su peso en el conjunto provincial.

Los porcentajes de población por sexo se mantienen prácticamente igual en las tres localidades para los dos años analizados. El porcentaje de mujeres es superior al de hombres en Cádiz (con una diferencia de 5 puntos porcentuales) y San Fernando (dos puntos porcentuales), mientras es inferior en Puerto Real (apenas medio punto porcentual).

Población total y por sexo. 2008 y 2018.

	Cádiz		Puerto Real		San Fernando	
	2008	2018	2008	2018	2008	2018
Hombres	61.353	55.925	19.642	20.809	46.939	46.795
% Población Hombres	47,73	47,37	50,40	50,18	49,40	48,93
Mujeres	67.201	62.123	19.332	20.663	48.087	48.848
% Población Mujeres	52,27	52,63	49,60	49,82	50,60	51,07
Total	128.554	118.048	38.974	41.472	95.026	95.643
% Población Provincial	10,65	9,52	3,23	3,35	7,87	7,72

Fuente: ARGOS.

Respecto a las tasas demográficas, se define la tasa de juventud como la relación entre la población entre 15 y 24 años y la población total¹. Esta tasa disminuye en las tres localidades analizadas, si bien también lo hace en el conjunto provincial y andaluz. En relación con lo anterior, el índice de vejez², la relación de población mayor de 65 años respecto a la total, aumenta en las tres localidades: en Cádiz pasa de 17.23% a 22.59%; en Puerto Real pasa de 9.99% a 13.02%; y en San Fernando pasa de 11.72% a 15.22%. Mientras San Fernando y Puerto Real tienen un valor, en 2018, por debajo del Índice de Vejez provincial y andaluz, Cádiz los supera ampliamente.

El índice de maternidad³ sufre una pequeña disminución entre 2008 y 2018 en las tres localidades, al igual que ocurre para el conjunto provincial (para Andalucía los valores se casi iguales). Comparativamente, este índice es cuatro puntos inferior en Cádiz (15.56 en 2018) que en Puerto Real (19.93%) y San Fernando (19.87%). Las tres localidades se sitúan por debajo de la media provincial (20.26%) y andaluza (20.53%).

Por su parte, el índice de dependencia que relaciona la población que no puede ofrecerse como fuerza de trabajo por motivos de edad con la población con posibilidad por edad de sí hacerlo⁴. Este índice ha aumentado entre 2008 y 2018 tanto en las tres localidades objeto de estudio como en el conjunto andaluz y provincial. En 2018, este índice indica valores por encima de la media provincial y andaluza para la ciudad de Cádiz, mientras se sitúa por debajo en Puerto Real y San Fernando, especialmente en el primero.

Por último, el índice de renovación de la población activa proporciona información sobre la población que potencialmente puede convertirse en oferente de fuerza de trabajo (entre 15 y 24 años) y la que va a dejar de serlo (entre 55 y 64) ⁵. Este índice en 2018 indica unos valores inferiores en las tres localidades analizadas respecto al total

¹ Tasa de Juventud = Población entre 15 y 24 años / Población total * 100

² Índice de Vejez = Población de 65 o más años / Población total * 100

³ Índice de Maternidad = Población entre 0 y 4 años / Mujeres entre 15 y 49 años * 100.

⁴ Índice de Dependencia = (Población menor de 15 años + Población mayor de 64 años) / Población entre 15 y 64 años * 100.

⁵ Índice de Renovación de la Población Activa = Población entre 15 y 24 años / Población entre 55 y 64 años * 100.

provincial y andaluz. Es destacable el bajo valor de dicho índice para la ciudad de Cádiz, más de 20 puntos por debajo de la tasa provincial y de la andaluza.

Tasas Demográficas. 2008.

	Cádiz	Puerto Real	San Fernando	Provincia	Andalucía
Tasa de juventud	12,73%	13,78%	13,93%	13,61%	13,13%
Índice de Vejez	17,23%	9,99%	11,72%	12,83%	14,63%
Índice Maternidad	15,81%	20,20%	20,55%	21,19%	20,52%
Índice Dependencia	42,09%	36,04%	39,86%	41,87%	44,61%
Índice Renovación PA	99,38%	152,77%	148,76%	137,77%	133,83%

Fuente: ARGOS.

Tasas Demográficas. 2018.

	Cádiz	Puerto Real	San Fernando	Provincia	Andalucía
Tasa de juventud	9,16%	10,13%	10,73%	10,64%	10,68%
Índice de Vejez	22,59%	13,02%	15,22%	15,68%	16,55%
Índice Maternidad	15,56%	19,93%	19,87%	20,26%	20,53%
Índice Dependencia	53,44%	42,02%	46,55%	47,25%	48,49%
Índice Renovación PA	63,38%	76,28%	80,33%	86,42%	89,13%

Fuente: ARGOS.

En síntesis:

- Se ha producido una pérdida de población en las localidades analizadas entre 2008 y 2018.
- Es destacable los altos valores del Índice de Vejez de la ciudad de Cádiz.
- El índice de maternidad es inferior en Cádiz que en Puerto Real y San Fernando.
- El índice de dependencia es superior en Cádiz al conjunto provincial y andaluz, mientras que en Puerto Real y San Fernando tiene valores inferiores.
- Los datos sobre la relación entre la población que potencialmente se va a convertir en oferente de fuerza de trabajo y la que va a dejar de serlo indica valores inferiores a la media provincial y andaluza para las tres localidades, en especial para la ciudad de Cádiz.

3.2. Datos básicos de la demanda de fuerza de trabajo: establecimientos, contratación y ocupaciones

Tal como se estableció más arriba, la demanda laboral territorial (necesidades de fuerza de trabajo u oferta de empleo) está conformada por la fuerza de trabajo que las empresas, establecimientos o unidades productivas locales requieren. Esta demanda depende o está en función, principalmente, de la estructura productiva y empresarial territorial y de las prácticas de contratación. Por tanto, se trata del conjunto de “compras” de fuerza de trabajo realizada en el territorio, con independencia de que las personas sean o no residente en el mismo.

Una aproximación a la estructura productiva territorial se puede realizar mediante el análisis de los establecimientos por sectores de actividad. De este modo, en 2018, la estructura empresarial de las localidades analizadas se caracteriza por la enorme relevancia del sector servicios, en especial en Cádiz y San Fernando. Esta ordenación de los sectores coincide con la existente tanto a nivel provincial como andaluz, si bien en las estructuras municipales analizadas el porcentaje de establecimientos de servicios es superior (salvo Puerto Real que es igual al provincial aunque también superior al andaluz). Tanto en Cádiz como en San Fernando el peso del sector industrial es menor al conjunto provincial y andaluz. Puerto Real, por el contrario, cuenta con un peso industrial superior. El sector de la construcción también tiene un peso inferior en las localidades analizadas que en los ámbitos territoriales superiores.

Establecimientos por sectores de actividad. 2018.

		Construcción	Industria	Servicios	Total
Cádiz	Total	420	288	7.117	7.825
	%	5,4	3,7	90,9	100
Puerto Real	Total	119	148	1.640	1.907
	%	6.2	7.8	86	100
San Fernando	Total	258	158	3.376	3.792
	%	6.8	4.2	89	100
Provincia	Total	5.712	4.263	61.696	71.671
	%	8	6	86	100
Andalucía	Total	50.284	39.157	480.164	569.605
	%	8,8	6,9	84,3	100

Fuente: ARGOS.

La aproximación a la estructura productiva local se complementa con el análisis de los datos de contratación. Según estos datos, la conclusión es la misma que la suministrada por los datos de establecimientos. Es decir, existe una enorme especialización en Cádiz y San Fernando en el sector servicios, con un 89.7% y 86.3% respectivamente. Por su parte, Puerto Real se caracteriza por tener una estructura

sectorial más equilibrada, con un peso mayoritario del sector servicios (58.5%), pero con un peso significativo del sector industrial (25%). La agricultura y pesca apenas tienen relevancia en las tres localidades (alguna más en Puerto Real), y el sector de la construcción tiene cifras superiores en Puerto Real y San Fernando y muy pequeña en Cádiz ciudad.

Por sexo, destaca la contratación femenina en el sector servicios. En los tres municipios superan el 90%. En los demás sectores la contratación femenina es residual.

Contratación por sexo y sectores de actividad. 2018.

		Agricultura pesca	Construcción	Industria	Servicios	Total
Cádiz	Hombre	29 (1)	302 (10)	210 (7)	2.471 (82)	3.012
	Mujer	8 (0,3)	11 (0,4)	20 (0,8)	2.581 (98,5)	2.620
	Total	37 (0,7)	313 (5,6)	230 (4,1)	5.052 (89,7)	5.632
Puerto Real	Hombre	71 (7,2)	148 (15,1)	345 (35,1)	418 (42,6)	982
	Mujer	15 (3,3)	2 (0,4)	14 (3,1)	422 (93,2)	453
	Total	86 (6)	150 (10,4)	359 (25)	840 (58,5)	1.435
San Fernando	Hombre	7 (1,1)	113 (17)	57 (8,6)	486 (73,3)	663
	Mujer	4 (0,5)	5 (0,6)	17 (2,1)	791 (97)	817
	Total	11 (0,7)	118 (8)	74 (5)	1.277 (86,3)	1.480

Fuente: ARGOS.

Las principales ocupaciones demandadas por la estructura empresarial son las siguientes: camareros respecto a los hombres y camareras, y personal de limpieza respecto a las mujeres. Puerto Real tiene una serie de variaciones respecto a Cádiz y San Fernando, con mayor demanda de ocupaciones industriales para los hombres (pintores, chapistas, soldadores, etc.) y de camareras para las mujeres.

Principales ocupaciones contratadas por sexo. Número de contratos y porcentaje.

		Ocupaciones	Nº	%
Cádiz	Hombre	-Camareros	372	12,35
		-Peones del transporte de mercancías descargadores	228	7,57
		-Empleados de servicios de correos	172	5,71
		-Conductores de autobuses y tranvías	149	4,95
		- Operadores grúas y maq. movimiento materiale	135	4,48
	Mujer	-Personal de limpieza	507	19,35
		-Camareras	323	12,33
		-Vendedoras en tiendas y almacenes	237	9,05
		-Empleadas de servicios de correos	177	6,76
		-Monitoras actividades recreativas y entretenimiento	93	3,55
Puerto Real	Hombre	-Pintores industrias manufactureras	125	12,73
		-Oficiales, op. y art. otros oficios no clasificados	110	11,20
		-Chapistas y caldereros	61	6,21
		-Peones de las industrias manufactureras	56	5,70
		-Soldadores y oxicortadores	51	5,19
	Mujer	-Camareras	71	15,67%
		-Vendedoras en tiendas y almacenes	55	12,14%
		-Monitoras actividades recreativas entretenimiento	48	10,60%
		-Empleadas administrativas	32	7,06%
		-Personal limpieza	31	6,84%
San Fernando	Hombre	-Camareros	166	25,04%
		-Albañiles	65	9,80%
		-Vendedores tiendas almacenes	43	6,49%
		-Cocineros	42	6,33%
		-Ayudantes de cocina	36	5,43%
	Mujer	-Camareras	214	26,19%
		-Vendedoras tiendas almacenes	165	20,20%
		-Persona limpieza	97	11,87%
		-Monitoras actividades recreativas entretenimiento	36	4,41%
		- Cocineras	30	3,67%

Fuente: ARGOS.

4. Aspectos generales de la actividad productiva en la Bahía de Cádiz

4.1. Evolución económica y la actividad productiva de la Bahía de Cádiz a principios de siglo XXI: elementos básicos

La Bahía de Cádiz conoce un desarrollo industrial y comercial muy temprano, vinculado a su condición de metrópolis en el "Comercio de Indias" y de emplazamiento defensivo estratégico. Las industrias militares y navales, las de mayor relevancia de capital público, llevan varios siglos implantadas en la zona, y han creado un marco o contexto productivo y laboral que han atraído a otras actividades productivas.

La actividad portuaria es esencial para entender la evolución socioeconómica de la Bahía de Cádiz. Así, tanto la actividad estrictamente portuaria como la relacionada con la misma, construcción de barcos o de defensa, han constituido el motor económico principal de la economía territorial. La actividad portuaria favoreció, además, el establecimiento de grandes manufacturas de propiedad pública-estatal como las dedicadas a la elaboración de tabaco, fabricación de armamento o astilleros, conformando un tejido industrial y comercial de enorme relevancia. Al igual que en otras zonas poco industrializadas, la participación directa del sector público en la economía e industria local era un aspecto primordial. Por tanto, las políticas de reconversión industrial realizadas en las últimas décadas han tenido enormes consecuencias para la socioeconomía de la Bahía.

La actividad económica o productiva de un territorio es un conjunto de tareas que llevan a cabo entre todas aquellas personas que lo habitan. El bienestar económico de una población depende en gran medida de las actividades económicas a las que se dedica. Esta actividad se puede clasificar de muy diversos modos, pero el principal es aquél que la divide en actividades primarias o agrícolas, secundarias y terciarias o de servicios. A continuación, se presentan las características básicas de cada uno de estos sectores en la Bahía de Cádiz.

En la actualidad la economía de la Bahía está sujeta a un proceso de transformación, aunque se mantiene una importante presencia de actividades industriales. La estructura productiva de la Bahía de Cádiz se caracteriza, a grandes rasgos, por la

existencia de una clara dualidad. Por un lado, se encuentran las actividades primarias y terciarias tradicionales, es decir, la pesca, la actividad salinera, aunque en retroceso y con cada vez una menor importancia, el puerto o el comercio. Por otro lado, se encuentran las actividades manufactureras o las terciarias más modernas, entre las que destacan los astilleros y el turismo.

4.2. El sector primario: agricultura, ganadería y pesca

El peso relativo del sector primario en la Bahía de Cádiz es muy pequeño y limitado. Sin embargo, tiene una fuerte incidencia en la organización del territorio tanto por su papel de inhibidor del desarrollo urbano como por servir de soporte para garantizar el reconocimiento del territorio, la protección del paisaje y la calidad ambiental del conjunto.

A principios del siglo XXI se producen profundos cambios en el sector agrícola en el conjunto de Andalucía. Entre los principales procesos de transformación se encuentran la disminución de la superficie agraria utilizada, la reducción de la mano de obra y, en muchos casos, la baja rentabilidad de las explotaciones.

En el caso de la Bahía de Cádiz nos encontramos con una zona con tradición del minifundio o pequeño tamaño medio de las explotaciones, con un gran número de pequeñas explotaciones a tiempo parcial, es decir, explotaciones cuyo propietario tiene una fuente de renta distinta a la agrícola.

La superficie agraria útil descendió en el conjunto de la Bahía de Cádiz entre 1989 y 2009 (último año con datos disponibles a nivel municipal) en 1.360 hectáreas, según datos la Explotación del Censo Agrario. En términos relativos supone un descenso del 5,2%. Por municipios, destaca el descenso producido en Puerto Real.

Superficie agraria útil (hectáreas) y variación (%). Bahía de Cádiz y sus municipios, 1989-2009.

	1989	1999	2009	DIF 1989-2009	VAR (%)
Cádiz	0	1	0	0	--
Puerto Real	10.467	8.479	8.703	-1.764	-16,9
San Fernando	55	47	153	98	177,9
Bahía Cádiz	26.206	26.943	24.846	-1.360	-5,2
Cádiz (Prov)	4.537.289	4.974.201	424.849	-4.112.440	-90,6

Andalucía	434.883	434.147	4.402.760	3.967.877	912,4
------------------	---------	---------	-----------	-----------	-------

Fuente: Instituto de Estadística y Cartografía de Andalucía. Explotación Censo Agrario del INE.

*Bahía de Cádiz: Se considera Bahía de Cádiz a los tres municipios objeto de análisis más Puerto de Santa María y Chiclana de la Frontera.

Al igual que la superficie agraria útil también descendió el número de explotaciones, si bien a un ritmo mucho mayor. Así, para la Bahía de Cádiz el número de explotaciones agrarias era de 574 en 2009, 1.348 explotaciones menos que en 1989, esto es un descenso en términos relativos del 70,1%. El descenso es generalizado en todos los municipios.

El descenso de la superficie a un ritmo mucho menor que el de explotaciones se puede interpretar como el resultado de un posible proceso de acaparamiento de tierras. Si en todos los municipios, a excepción de Puerto Real, aumenta la superficie agraria mientras desciende de manera importante las explotaciones, cabría pensar que se está produciendo un fenómeno por el cual se están agrupando explotaciones, o bien está aumentando la superficie de tierra de muy pocas explotaciones. Es significativo el caso de San Fernando, donde a pesar de descender las explotaciones en un 82,5% entre 1989 y 2009, aumentó la superficie en un 177,9%.

Explotaciones agrarias y variación (%). Bahía de Cádiz y sus municipios, 1989-2009.

	1989	1999	2009	DIF 1989-2009	VAR (%)
Cádiz	0	1	0	0	--
Puerto Real	334	196	121	-213	-63,8
San Fernando	40	15	7	-33	-82,5
Bahía Cádiz	1.922	1.354	574	-1.348	-70,1
Cádiz (Prov)	18.971	15.548	9.998	-8.973	-47,3
Andalucía	403.074	354.055	242.016	-161.058	-40,0

Fuente: Instituto de Estadística y Cartografía de Andalucía. Explotación Censo Agrario del INE

La población ocupada en la agricultura, ganadería y pesca en el conjunto de la Bahía de Cádiz era de 1.825 personas, lo que representa un 1,4% de la población empleada, según los datos del Censo de Población y Viviendas de 2011. Además, la población empleada en el sector primario ha descendido respecto a 2001 un 14,1%, disminuyendo su importancia en el conjunto de sectores entre 2001 y 2011 un 0,3%.

Población empleada en el sector primario (%). Bahía de Cádiz y sus municipios, 2001-2011.

	2001		2011		VAR (%) 2001-2011
	Nº	% sobre el total	Nº	% sobre el total	
Cádiz	376	0,9	565	1,5	50,3
Puerto Real	289	2,6	135	1,0	-53,3
San Fernando	326	1,3	340	1,1	4,3
Bahía Cádiz	2.124	1,7	1.825	1,4	-14,1
Cádiz (Prov)	23.151	6,8	14.825	4,1	-36,0
Andalucía	312.866	12,5	222.990	8,4	-28,7

Fuente: elaboración propia a partir de Censo de Población y Viviendas, 2001 y 2011. INE

Datos más recientes de la población empleada por sectores se pueden encontrar en la estadística de afiliaciones a la Seguridad Social. Según esta fuente el número de personas afiliadas en alta laboral en la Bahía de Cádiz descendió en un 4,2% entre 2012 y 2017 en el sector primario, hasta dejar la cifra en 1.111 personas. En este sentido destaca el descenso producido en Puerto Real (-24,1%).

Personas afiliadas a la Seguridad Social en alta laboral en el sector primario (número de afiliados) y variación (%). Bahía de Cádiz y sus municipios, 2012-2017.

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	VAR (%) 2012-17
Cádiz	359	345	381	329	307	310	-13,8
Puerto Real	166	150	145	127	127	126	-24,1
San Fernando	64	61	58	60	52	61	-3,9
Bahía Cádiz	1.160	1.115	1.147	1.095	1.065	1.111	-4,2
Cádiz (Prov)	34.814	33.118	32.693	32.625	32.599	32.501	-6,6
Andalucía	551.959	530.594	520.851	529.056	536.912	535.231	-3,0

Fuente: elaboración propia a partir de Afiliados a la Seguridad Social en alta laboral que trabajan en Andalucía. Instituto de Estadística y Cartografía de Andalucía.

Para el conjunto de la Bahía de Cádiz, únicamente el 0,8% de las personas afiliadas trabajan en el sector primario en 2017, cifra prácticamente igual a la de 2012, y muy lejos de la importancia del sector en la provincia (9,1%) y especialmente en Andalucía (18,0%). No destaca ningún municipio por el empleo generado en el sector primario, estando tan sólo Puerto Real por encima de la media de la Bahía en 2017, pero siendo el que mayor descenso sufre entre 2012 y 2017.

Peso de las afiliaciones del sector primario respecto al total de afiliados (%) y diferencia. Bahía de Cádiz y sus municipios, 2012-2017.

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	DIF 2012-17
Cádiz	0,5	0,5	0,5	0,5	0,4	0,4	-0,1
Puerto Real	1,5	1,5	1,4	1,2	1,2	1,0	-0,4
San Fernando	0,5	0,5	0,4	0,4	0,4	0,4	0,0
Bahía Cádiz	0,9	0,9	0,9	0,8	0,8	0,8	-0,1
Cádiz (Prov)	10,4	10,4	10,1	9,8	9,6	9,1	-1,2
Andalucía	20,0	19,9	19,3	19,0	18,8	18,0	-2,0

Fuente: elaboración propia a partir de Afiliados a la Seguridad Social en alta laboral que trabajan en Andalucía. Instituto de Estadística y Cartografía de Andalucía.

La pesca

La actividad pesquera ha sido tradicionalmente una de las más actividades económicas más importantes de la Bahía de Cádiz, siendo una actividad con relevancia histórica. Esta relevancia no sólo es respecto a la propia actividad, tanto por flota, capturas y empleo, sino también como generador de empleo y riqueza en las industrias relacionadas con dicha actividad, como las conserveras, rederías, salinas, etc.

La flota pesquera y el empleo se han ido reduciendo a distintos ritmos desde la crisis de finales de la década de 1970, perdiendo la capacidad de abastecer el mercado andaluz. En este contexto, la acuicultura se ha presentado como alternativa a la crisis del sector pesquero.

En la actualidad la flota pesquera de la Bahía de Cádiz se compone de 153 barcos. Aunque la mayoría de los barcos se localiza en el Puerto de Santa María, las capturas son muy superiores en Cádiz.

Flota pesquera (nº de barcos) y producción pesquera (kg). Bahía de Cádiz y sus municipios.

Municipio	Nº de barcos	Capturas (Kg)
Cádiz	37	7.878.714
Chiclana Fra.	sin datos	sin datos
Pto. Santa María	116	3,128,714
Puerto Real	sin datos	sin datos
San Fernando	sin datos	sin datos
Bahía Cádiz	153	11.007.428

Fuente: ICTIOTERM.

4.3. El sector secundario en la Bahía de Cádiz: industria y construcción

La Bahía de Cádiz se ha constituido históricamente como un territorio que ha aprovechado su situación estratégica para el desarrollo tradicional de la industria naval y militar, que luego se ha diversificado con la implantación de otras industrias de bienes de equipo. En gran medida, el “motor” económico de la bahía gaditana en las últimas décadas ha sido sus grandes industrias, que se pueden dividir en dos grandes grupos: el sector naval, las industrias militares y su industria auxiliar; el sector aeronáutico y actividades auxiliares.

Las actividades productivas industriales se caracterizan por un gran protagonismo del sector público y la presencia de empresas multinacionales de capital foráneo. Existe una clara dependencia de decisiones empresariales tomadas fuera del territorio objeto de análisis. Asimismo, la producción se concentra en establecimientos de gran dimensión. La casi totalidad de estos establecimientos industriales se encuentran en manos de capital foráneo, ya sea de grandes empresas multinacionales privadas, ya sea del sector público español.

Por otro lado, la industria local se caracteriza por su heterogeneidad estructural. Algunos de los principales subsectores están compuestos, por un lado, por un pequeño número de empresas de mediana y gran dimensión, con mecanismos de gestión y producción muy avanzados y, por otro lado, por un gran número de pymes, muy atrasadas en todos los ámbitos empresariales. Esta situación provoca la subordinación de las pequeñas empresas a las de mayores dimensiones y unos procesos de subcontratación o descentralización productiva en la que las pymes asumen un papel de sometimiento a las estrategias empresariales de los grandes establecimientos y unidades productivas.

El número de personas afiliadas en alta laboral en la Bahía de Cádiz en la industria aumentó un 4,7% entre 2012 y 2017, hasta alcanzar la cifra de 13.170 personas. Por municipios aumentó la afiliación en todos ellos, si bien la variación en Puerto Real ha sido mínima, precisamente la localidad con mayor presencia de empleo industrial. El crecimiento de las tres localidades se sitúa por debajo del existente en el conjunto provincial y, excepto la ciudad de Cádiz, andaluz.

*Afiliados a la Seguridad Social en alta laboral en la industria
(número de afiliados) y variación (%). Bahía de Cádiz y sus municipios, 2012-2017.*

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	DIF % 2012-17
Cádiz	2.928	2.614	2.398	2.503	2.860	3.126	6,8
Puerto Real	4.339	3.120	3.282	3.203	3.387	4.353	0,3
San Fernando	1.615	1.545	1.665	1.559	1.708	1.638	1,4
Cádiz (Prov)	33.267	30.690	31.244	31.818	33.302	35.246	9,0
Andalucía	217.952	207.389	211.486	218.240	226.541	237.486	5,9

Fuente: elaboración propia a partir de Afiliados a la Seguridad Social en alta laboral que trabajan en Andalucía. Instituto de Estadística y Cartografía de Andalucía.

La importancia del sector industrial en cuanto a generación de empleo en los últimos años ha permanecido estable en el conjunto de la actividad económica de las localidades analizadas, representando el 4.1% en Cádiz, el 36.2% en Puerto Real y el 11.6% en San Fernando.

Peso de las afiliaciones del sector industrial respecto al total de afiliados (%) y diferencia. Bahía de Cádiz y sus municipios, 2012-2017.

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	DIF % 2012-17
Cádiz	4,1	3,8	3,4	3,5	4,0	4,1	0,0
Puerto Real	38,1	32,0	32,1	31,1	32,5	36,2	-1,9
San Fernando	11,6	11,8	12,4	11,7	12,4	11,6	0,0
Cádiz (Prov)	9,9	9,6	9,7	9,6	9,8	9,9	0,0
Andalucía	7,9	7,8	7,8	7,8	7,9	8,0	0,1

Fuente: elaboración propia a partir de Afiliados a la Seguridad Social en alta laboral que trabajan en Andalucía. Instituto de Estadística y Cartografía de Andalucía.

El sector de la construcción

La construcción fue desde mediados de la década de 1990 y hasta la llegada de la crisis en 2008 el sector más dinámico de la economía andaluza y gaditana. En la actualidad se encuentra en un periodo de recuperación, respecto sobre todo a la primera etapa de la crisis.

Las afiliaciones a la Seguridad Social en la construcción aumentan en la provincia de Cádiz desde 2013 de manera continua (entre 2013 y 2017 es del 23.8%). La evolución también es positiva en Puerto Real y San Fernando, y se mantiene estable en Cádiz.

Afiliados a la Seguridad Social en alta laboral en la construcción (número de afiliados) y variación (%). Bahía de Cádiz y sus municipios, 2012-2017.

	2013	2014	2015	2016	2017	DIF % 2013-17
Cádiz	1.430	1.295	1.365	1.449	1.429	-0.1
Puerto Real	617	651	621	592	856	38.7
San Fernando	575	587	554	619	712	23.8
Cádiz (Prov)	16.059	16.289	17.687	18.140	20.240	26
Andalucía	133.332	136.550	143.391	146.458	162.152	21.6

Fuente: elaboración propia a partir de Afiliados a la Seguridad Social en alta laboral que trabajan en Andalucía. Instituto de Estadística y Cartografía de Andalucía.

La construcción ha mantenido estable su importancia sectorial en cuanto a generación de empleo en los últimos años. Este sector representa el 4,7% de las afiliaciones en la Bahía de Cádiz para 2017, porcentaje tan sólo un 0,1% superior a la de 2012.

La importancia de la construcción en cuanto a generación de empleo en los últimos años ha permanecido prácticamente estable en las localidades analizadas. El peso es muy pequeño en Cádiz, mientras que tiene mayor importancia en San Fernando y sobre todo en Puerto Real, donde además de tener un peso superior a la media provincial y andaluza, ha tenido un mayor crecimiento entre 2013 y 2017.

Peso de las afiliaciones del sector de la construcción respecto al total de afiliados (%) y diferencia. Bahía de Cádiz y sus municipios, 2012-2017.

	2013	2014	2015	2016	2017	DIF % 2013-17
Cádiz	2,1	1,9	1,9	2,0	1,9	-0,2
Puerto Real	6,3	6,4	6,0	5,7	7,1	0.8
San Fernando	4,4	4,4	4,1	4,5	5,0	0.6
Cádiz (Prov)	5,0	5,0	5,3	5,3	5,7	0.7
Andalucía	5,0	5,0	5,1	5,1	5,5	0.5

Fuente: elaboración propia a partir de Afiliados a la Seguridad Social en alta laboral que trabajan en Andalucía. Instituto de Estadística y Cartografía de Andalucía.

4.4. El sector terciario de la Bahía de Cádiz

En la actualidad, las localidades de la Bahía de Cádiz son un centro provisor de servicios públicos y actividades administrativas del ámbito provincial, si bien la debilidad hasta hace relativamente poco tiempo de las infraestructuras de comunicaciones de la provincia, la proximidad de Sevilla y la fuerza del sistema de asentamientos provincial, matizan su liderazgo en relación con el de otras capitales provinciales de Andalucía, pues algunas funciones especializadas se ubican en Jerez de la Frontera o en Algeciras.

Por otro lado, se encuentra la actividad del desembarco y comercialización de productos pesqueros. Cádiz capital constituye el primer puerto extractor y de fabricación de conservas de pescado y pesca congelada del sur peninsular. Esta importante actividad ha hecho que se consolide un complejo productivo en torno a la transformación y comercialización de la pesca (mayoristas, transportistas y armadores).

En la zona de la franja litoral y prelitoral ocupada por playas y pinares se desarrolla la urbanización residencial y el turismo de sol y playa. La actividad turística presenta gran importancia y potencialidad económica en el ámbito. Es un turismo básicamente residencial, con escasa oferta reglada y de bajo-medio poder adquisitivo, que se ha generado a partir de un modelo basado en la explotación de los recursos sol y playa. Se ha convertido en una de las zonas de atracción turística más importante de la vertiente atlántica de Andalucía. Además, hay que sumar el turismo de cruceros que está en auge y que tiene sus impactos, sobre todo, en la capital.

El sector terciario de la Bahía de Cádiz ha vivido un crecimiento progresivo en las últimas décadas. En años recientes, el número de personas afiliadas en alta laboral en la Seguridad Social en el sector servicios aumentó en las tres localidades objeto de estudio, un 6.2% en Cádiz, un 11.2% en Puerto Real y un 0.9% en San Fernando. No obstante, el crecimiento ha sido inferior al que se ha producido en el conjunto provincial y andaluz (salvo Puerto Real).

Afiliados a la Seguridad Social en alta laboral en el sector servicios (número de afiliados) y variación (%). Bahía de Cádiz y sus municipios, 2012-2017.

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	DIF % 12-17
Cádiz	66.874	64.146	65.485	66.600	67.551	70.993	6,2
Puerto Real	6.030	5.867	6.155	6.332	6.322	6.705	11,2
San Fernando	11.594	10.950	11.085	11.177	11.347	11.695	0,9
Cádiz (Prov)	249.572	239.356	243.300	250.391	255.593	268.180	7,5
Andalucía	1.834.988	1.795.575	1.835.732	1.898.259	1.947.682	2.038.167	11,1

Fuente: elaboración propia a partir de Afiliados a la Seguridad Social en alta laboral que trabajan en Andalucía. Instituto de Estadística y Cartografía de Andalucía.

La actividad económica de localidades de la Bahía de Cádiz se encuentra muy terciarizada, en especial en Cádiz y San Fernando. La situación en Puerto Real es diferente, con un peso del 55.77%, por debajo de la media provincial y andaluza. La ciudad de Cádiz tiene un peso de afiliaciones al sector servicio muy elevado, el 93.6%.

La evolución de los pesos del sector ha permanecido estable, a excepción de Puerto Real donde creció la afiliación en los servicios un 2,8% entre 2012 y 2017.

Peso de las afiliaciones del sector servicios respecto al total de afiliados (%) y diferencia. Bahía de Cádiz y sus municipios, 2012-2017.

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	DIF % 12-17
Cádiz	93,1	93,6	94,1	94,1	93,6	93,6	0,5
Puerto Real	52,9	60,2	60,2	61,6	60,6	55,7	2,8
San Fernando	83,3	83,4	82,8	83,7	82,7	82,9	-0,4
Cádiz (Prov)	74,2	75,0	75,2	75,3	75,3	75,3	1,1
Andalucía	66,6	67,3	67,9	68,1	68,2	68,6	2,0

Fuente: elaboración propia a partir de Afiliados a la Seguridad Social en alta laboral que trabajan en Andalucía. Instituto de Estadística y Cartografía de Andalucía.

5. El tejido productivo de la Bahía de Cádiz: análisis de datos cuantitativos

5.1. Las empresas de la Bahía de Cádiz: forma jurídica y actividad económica

El número de empresas existentes en las tres localidades objeto de análisis ha disminuido entre 2007 y 2017. La disminución en la ciudad de Cádiz ha sido de un 11.54%, en Puerto Real de un 3.65% y en San Fernando de un 13.01%. La media provincial ha sido de un 7.66% y la andaluza de un 5.77%. Por tanto, la evolución tanto en la ciudad de Cádiz como en San Fernando ha sido más negativa que la media provincial y andaluza, mientras que las cifras son más positivas en Puerto Real.

Excepto las asociaciones, todos los tipos de empresas contempladas han descendido en todos los municipios y ámbitos territoriales contemplados. La evolución de la principal forma jurídica de la economía social, las cooperativas, ha sido negativa, con una disminución del 24.5% en Cádiz, del 20% en Puerto Real y 39.5% en San Fernando.

Empresas según forma jurídica. 2017.

		Pers. física	SL	SA	Com. bienes	Coop	Asocs	Otros tipos	TOTAL
Cádiz (cap)	2017	4.030	1.669	93	196	37	232	197	6.454
	2007	4.911	1.680	144	217	49	223	72	7.296
Puerto Real	2017	922	398	38	29	8	48	35	1.478
	2007	961	416	37	50	10	52	8	1.534
San Ferna	2017	2.257	618	41	91	23	75	70	3.175
	2007	2.662	728	48	94	38	68	12	3.650
Cádiz (Prov)	2017	37.053	16.789	919	1.388	388	1.203	1291	59.031
	2007	40.691	17.889	1.203	1.626	583	1.657	270	63.927
Andal	2017	282.038	151.364	7.213	11.663	4.229	8.457	8.857	476.221
	2007	304.629	151.964	10.541	11.704	5.974	18.395	1.972	505.369

Fuente: IECA.

Cooperativas

	2007	2012	2017	DIF % 07/17
Cádiz	49	36	37	-24.5
Puerto Real	10	4	8	-20
San Fernando	38	26	23	-39.5
Cádiz (prov)	583	386	388	-33.4
Andalucía	5974	4.360	4229	-29.2

Fuente: IECA.

El análisis de la evolución de los establecimientos por actividad económica de las localidades objeto de estudio indica las siguientes cuestiones.

En la ciudad de Cádiz, la evolución del número de establecimientos por actividad económica (industria y servicios) entre 2007 y 2017 se resume del siguiente modo: han crecido únicamente los dedicados a la hostelería y han descendido en el resto de actividades consideradas.

En Puerto Real, por su parte, han crecido los establecimientos industriales, transportes y comunicaciones, hostelería, banca/seguros y servicios relacionados con la administración pública. El resto ha descendido, en especial los dedicados a la construcción.

En San Fernando la evolución se caracteriza por el descenso en todas las actividades a excepción de banca y seguros.

Por sectores, y para el conjunto de las tres localidades, es de reseñar el descenso del número de establecimientos de la industria, construcción y actividades terciarias como el comercio. El sector con mayor crecimiento ha sido el hostelero.

Establecimientos por actividad económica. 2007

	Ind	Const	Com	Transp/ almac	Host	Infor/ comun	Banca/ seguros	Sº san, edu, resto	Total
Cádiz	371	607	2.787	447	900	139	286	3.476	9.013
Puerto Real	152	178	648	110	188	19	37	492	1.824
S Fernando	200	369	1.603	188	398	41	112	1.578	4.489
Prov Cádiz	5.023	9.092	24.820	4.057	8.014	630	1.928	23.144	76.708
Andalucía	45.837	78.562	177.671	30.460	53.338	6.003	15.487	180.222	587.580

Fuente: Instituto de Estadística y Cartografía de Andalucía

Establecimientos por actividad económica. 2017

	Ind	Const	Comercio	Transp/ almac	Host	Infor/ comun	Banca/ seguros	Sº san, edu, resto	Total
Cádiz	295	426	2.408	440	932	133	258	3.434	8.326
Puerto Real	155	142	636	140	222	17	40	578	1.930
S Fernando	170	261	1.254	170	394	38	118	1.571	3.976
Prov Cádiz	4.302	6.237	23.185	3.928	8.867	682	1.975	25.301	74.477
Andalucía	39.754	55.495	174.071	29.344	59.203	7.383	16.718	201.722	583.690

Fuente: Instituto de Estadística y Cartografía de Andalucía

5.2. Los establecimientos industriales de la Bahía de Cádiz

El análisis más pormenorizado de los establecimientos industriales de la localidad de Cádiz indica la relevancia de actividades (más de 10 establecimientos en 2017) como la industria de la alimentación (28), la confección de prendas de vestir (17), industria de

madera y corcho (17), artes gráficas (42), fabricación de productos metálicos (28), fabricación de otro material de transporte (13), fabricación de muebles (15), reparación e instalación de maquinaria y equipo (46) y suministro de energía (11).

Actividades industriales con más de 10 establecimientos. Cádiz. 2007, 2012, 2017

	2007	2012	2017
Industria de la alimentación	29	32	28
Confección de prendas de vestir	16	18	17
Industria de la madera y del corcho	15	15	17
Artes gráficas y reproducción de soportes grabados	53	51	42
Fabricación productos metálicos	37	37	28
Fabricación de otro material de transporte	7	18	13
Fabricación de muebles	32	19	15
Reparación e instalación de maquinaria y equipo	64	39	46
Suministro energía eléctrica, gas, aire acondicionado	9	13	11

Fuente: Instituto de Estadística y Cartografía de Andalucía

Por su parte, las actividades industriales con más de cinco establecimientos localizadas en Puerto Real son las siguientes: industria alimentaria (11), artes gráficas (15), fabricación de productos metálicos (30), fabricación de otro material de transporte (19) y reparación e instalación de maquinaria y equipo (31).

Actividades industriales con más de 5 establecimientos. Puerto Real. 2007, 2012, 2017

	2007	2012	2017
Industria de la alimentación	12	14	11
Artes gráficas y reproducción de soportes grabados	12	12	15
Fabricación productos metálicos	32	29	30
Fabricación de otro material de transporte	12	19	19
Reparación e instalación de maquinaria y equipo	25	15	31

Fuente: Instituto de Estadística y Cartografía de Andalucía

Por último, las actividades industriales con más de cinco establecimientos localizadas en San Fernando son las siguientes: industria alimentaria (21), industria textil (9), confección prendas de vestir (13), madera y corcho (6), artes gráficas (27), productos farmacéuticos (6), fabricación de productos metálicos (22), muebles (6) y reparación e instalación de maquinaria y equipo (19).

Actividades industriales con más de 5 establecimientos. San Fernando. 2007, 2012, 2017

	2007	2012	2017
Industria de la alimentación	25	24	21
Industria textil	7	5	9
Confección de prendas de vestir	11	11	13
Industria de la madera y del corcho	12	10	6
Artes gráficas y reproducción de soportes grabados	33	29	27
Fabricación de productos farmacéuticos	3	5	6
Fabricación productos metálicos	29	15	22
Fabricación de muebles	9	4	6
Reparación e instalación de maquinaria y equipo	26	20	19

Fuente: Instituto de Estadística y Cartografía de Andalucía

5.3. Los establecimientos empresariales del sector servicios en la Bahía de Cádiz

El análisis más pormenorizado de los establecimientos dedicados al sector servicios de la localidad de Cádiz indica la relevancia, por el elevado número, de las siguientes actividades: comercio al por mayor (346), comercio al por menor (1909), transporte terrestre (280), servicios de comidas y bebidas (885), actividades inmobiliarias (438), actividades jurídicas y de contabilidad (599), actividades sanitarias (490).

Algunos elementos relevantes para estudiar la evolución de los establecimientos de servicios en Cádiz entre 2007 y 2017 son los siguientes. El aumento de los servicios de comidas y bebidas (de 866 a 885), los servicios de alojamiento (de 34 a 47), las actividades inmobiliarias (de 351 a 438) y educación (de 230 a 306). El descenso en el número de establecimientos de comercio (110 menos en comercio al por mayor y 286 en comercio al por menor), y de los establecimientos dedicados a actividades jurídicas y contabilidad.

Establecimientos servicios Cádiz. 2007, 2012, 2017

	2007	2012	2017
Comercio Reparación de vehículos	2.787	2.483	2.408
- Venta reparación de vehículos de motor y motocicletas	136	141	153
- Comercio al por mayor	456	549	346
- Comercio al por menor	2.195	1.793	1.909
Transporte y almacenamiento	447	404	440
-Transporte terrestre y por tubería	289	252	280
-Transporte marítimo y por vías navegables interiores	4	2	2
-Transporte aéreo	-	-	-
-Almacenamiento y actividades anexas al transporte	137	130	143
-Actividades postales y de correos	17	20	15
Hostelería	900	823	932
-Servicios de alojamiento	34	32	47
-Servicios de comidas y bebidas	866	791	885
Información y comunicaciones	139	144	133
-Edición	32	33	27
-Act. cine, vídeo y televisión; grabación sonido	28	22	16
-Actividades de radio y televisión	17	10	11
-Telecomunicaciones	4	11	8
-Programación y otras actividades informática	28	45	63
-Servicios de información	30	23	8
Actividades financieras y de seguros	286	325	258
-Servicios financieros	100	95	75
-Seguros y fondos de pensiones	44	44	41
-Actividades aux servicios financieros y seguros	142	186	142
Actividades inmobiliarias	351	378	438
Actividades profesionales, científicas y técnicas	1.335	1.284	1.022
-Actividades jurídicas y de contabilidad	638	646	599
-Act. sedes centrales; act consultoría gestión empresarial	61	41	14
-Servicios técnicos arquitectura e ingeniería	368	333	209
-Investigación y desarrollo	65	51	58
-Publicidad y estudios de mercado	75	64	54
-Otras actividades profesionales, científicas y técnicas	110	131	72
-Actividades veterinarias	18	18	16
Actividades administrativas y servicios auxiliares	357	346	363
-Actividades de alquiler	77	59	54
-Actividades relacionadas con el empleo	15	11	12
-Actividades agencias de viajes, op. turísticos	22	22	26
-Actividades de seguridad e investigación	18	25	23
-Servicios a edificios y actividades de jardinería	84	121	107
-Act. administrativas oficina; actividades aux. a empresas	141	108	141
Educación	230	291	306
Actividades sanitarias y de servicios sociales	537	593	543
-Actividades sanitarias	494	537	490
-Asistencia en establecimientos residenciales	15	17	20
-Actividades de servicios sociales sin alojamiento	28	39	33
Actividades artísticas, recreativas y de entretenimiento	251	257	255
-Actividades de creación, artísticas y espectáculos	103	108	112
-Act. bibliotecas, archivos, museos y otras actividades culturales	6	11	18
-Actividades de juegos de azar y apuestas	61	60	43
-Actividades deportivas, recreativas y de entretenimiento	81	78	82
Otros servicios	415	449	507
-Actividades asociativas	93	120	112
-Rep. ordenadores, efectos personales y art. uso doméstico	46	45	61
-Otros servicios personales	276	284	334

Fuente: Instituto de Estadística y Cartografía de Andalucía

Por su parte, el análisis de los establecimientos dedicados al sector servicios de la localidad de Puerto Real nos muestra las siguientes actividades como las que tienen un mayor número de establecimientos, a saber: comercio al por menor (466), servicios de comidas y bebidas (214) y transporte terrestre (105).

La evolución de los establecimientos de servicios en Puerto Real se caracteriza por los siguientes elementos. El aumento de los servicios de comidas y bebidas (de 176 a 214) y transporte terrestre (80 a 105) como únicos tipos relevante en crecimiento, mientras que el resto desciende el número de establecimientos: venta al por menor (de 486 a 466), los servicios de alojamientos, o las actividades profesionales.

Datos servicios. Puerto Real

	2007	2012	2017
Comercio Reparación de vehículos de motor y motocicletas	648	588	636
- Venta reparación de vehículos de motor y motocicletas	41	45	44
- Comercio al por mayor	121	117	126
- Comercio al por menor	486	426	466
Transporte y almacenamiento	110	102	140
-Transporte terrestre y por tubería	80	78	105
-Transporte marítimo y por vías navegables interiores	-	-	-
-Transporte aéreo	-	-	-
-Almacenamiento y actividades anexas al transporte	27	21	31
-Actividades postales y de correos	3	3	4
Hostelería	188	198	222
-Servicios de alojamiento	12	10	8
-Servicios de comidas y bebidas	176	188	214
Información y comunicaciones	19	15	17
-Edición	3	2	3
-Act. cine, vídeo y televisión; grabación sonidol	7	7	3
-Actividades de radio y televisión	3	-	-
-Telecomunicaciones	-	3	3
-Programación y otras actividades informática	5	1	8
-Servicios de información	1	2	-
Actividades financieras y de seguros	37	51	40
-Servicios financieros	16	17	13
-Seguros y fondos de pensiones	-	1	1
-Actividades aux servicios financieros y seguros	21	33	26
Actividades inmobiliarias	52	63	70
Actividades profesionales, científicas y técnicas	134	137	119
-Actividades jurídicas y de contabilidad	43	50	43
-Act. sedes centrales; act consultoría gestión empresarial	1	2	-
-Servicios técnicos arquitectura e ingeniería	52	48	40
-Investigación y desarrollo	8	8	8
-Publicidad y estudios de mercado	8	9	7
-Otras actividades profesionales, científicas y técnicas	17	15	15
-Actividades veterinarias	5	5	6
Actividades administrativas y servicios auxiliares	76	61	83
-Actividades de alquiler	21	15	18
-Actividades relacionadas con el empleo	-	-	1
-Actividades agencias de viajes, op. turísticos	8	6	9
-Actividades de seguridad e investigación	5	4	1
-Servicios a edificios y actividades de jardinería	18	22	33
-Act. administrativas oficina; actividades aux. a empresas	24	14	21
Educación	51	73	82
Actividades sanitarias y de servicios sociales	55	74	75
-Actividades sanitarias	45	61	62
-Asistencia en establecimientos residenciales	2	5	5
-Actividades de servicios sociales sin alojamiento	8	8	8
Actividades artísticas, recreativas y de entretenimiento	50	41	51
-Actividades de creación, artísticas y espectáculos	8	7	10
-Act. bibliotecas, archivos, museos y otras actividades culturales	1	1	5
-Actividades de juegos de azar y apuestas	15	8	10
-Actividades deportivas, recreativas y de entretenimiento	26	25	26
Otros servicios	74	71	98
-Actividades asociativas	12	9	11
-Rep. ordenadores, efectos personales y art. uso doméstico	7	4	13
-Otros servicios personales	55	58	74

Fuente: Instituto de Estadística y Cartografía de Andalucía

Por último, en la San Fernando las actividades de servicios con un mayor número de establecimientos (por encima de 200) son los siguientes: comercio al por menor (1048), servicios de comidas (384), actividades jurídicas y de contabilidad (233) y actividades sanitarias (222). También tienen un número relevante de establecimientos, por encima de los 100, transporte terrestre, actividades inmobiliarias y educación.

La evolución ha sido positiva entre 2007 y 2017 en transporte terrestre y educación. En el resto de actividades con un número de establecimientos significativo ha descendido su cuantía.

Datos servicios. San Fernando

	2007	2012	2017
G-Comercio Reparación de vehículos de motor y motocicletas	1.603	1.263	1.254
45 - Venta reparación de vehículos de motor y motocicletas	84	58	72
46 - Comercio al por mayor	157	145	134
47 - Comercio al por menor	1.362	1.060	1.048
H-Transporte y almacenamiento	188	147	170
49-Transporte terrestre y por tubería	166	131	157
50-Transporte marítimo y por vías navegables interiores	-	-	-
51-Transporte aéreo	-	-	-
52-Almacenamiento y actividades anexas al transporte	16	9	7
53-Actividades postales y de correos	6	7	6
I-Hostelería	398	330	394
55-Servicios de alojamiento	9	8	10
56-Servicios de comidas y bebidas	389	322	384
J-Información y comunicaciones	41	32	38
58-Edición	6	4	9
59-Act. cine, vídeo y televisión; grabación sonidol	11	7	2
60-Actividades de radio y televisión	3	3	3
61-Telecomunicaciones	2	3	4
62-Programación y otras actividades informática	12	12	17
63-Servicios de información	7	3	3
K-Actividades financieras y de seguros	112	135	118
64-Servicios financieros	46	42	28
65-Seguros y fondos de pensiones	5	7	3
66-Actividades aux servicios financieros y seguros	61	86	87
L-Actividades inmobiliarias	194	172	184
M-Actividades profesionales, científicas y técnicas	536	508	438
69-Actividades jurídicas y de contabilidad	255	240	233
70-Act. sedes centrales; act consultoría gestión empresarial	11	9	5
71-Servicios técnicos arquitectura e ingeniería	147	140	92
72-Investigación y desarrollo	37	38	32
73-Publicidad y estudios de mercado	24	16	15
74-Otras actividades profesionales, científicas y técnicas	51	55	46
75-Actividades veterinarias	11	10	15
N-Actividades administrativas y servicios auxiliares	124	113	125
77-Actividades de alquiler	18	17	9
78-Actividades relacionadas con el empleo	4	4	2
79-Actividades agencias de viajes, op. turísticos	11	14	9
80-Actividades de seguridad e investigación	2	4	5
81-Servicios a edificios y actividades de jardinería	34	42	61
82-Act. administrativas oficina; actividades aux. a empresas	55	32	39
P-Educación	141	158	193
Q-Actividades sanitarias y de servicios sociales	272	269	238
86-Actividades sanitarias	246	252	222
87-Asistencia en establecimientos residenciales	3	7	7
88-Actividades de servicios sociales sin alojamiento	23	10	9
R- Actividades artísticas, recreativas y de entretenimiento	103	92	124
90-Actividades de creación, artísticas y espectáculos	29	27	43
91-Act. bibliotecas, archivos, museos y otras actividades culturales	2	1	3
92-Actividades de juegos de azar y apuestas	21	18	25
93-Actividades deportivas, recreativas y de entretenimiento	51	46	53
S-Otros servicios	208	209	269
94-Actividades asociativas	19	30	21
95-Rep. ordenadores, efectos personales y art. uso doméstico	26	20	45
96-Otros servicios personales	163	159	203

Fuente: Instituto de Estadística y Cartografía de Andalucía

Establecimientos servicios. Comparativa 2017

	Cádiz	P Real	S. Fern	Prov	And
G-Comercio Reparación de vehículos	2.408	636	1.254	23.185	174.071
45-Venta reparación de vehículos de motor y motocicletas	153	44	72	2.232	18.613
46-Comercio al por mayor	346	126	134	4.042	37.631
47-Comercio al por menor	1.909	466	1.048	16.911	117.827
H-Transporte y almacenamiento	440	140	170	3.928	29.344
49-Transporte terrestre y por tubería	280	105	157	3.067	25.580
50-Transporte marítimo y por vías navegables interiores	2	-	-	16	91
51-Transporte aéreo	-	-	-	4	42
52-Almacenamiento y actividades anexas al transporte	143	31	7	732	2.838
53-Actividades postales y de correos	15	4	6	109	793
I-Hostelería	932	222	394	8.867	59.203
55-Servicios de alojamiento	47	8	10	890	5.853
56-Servicios de comidas y bebidas	885	214	384	7.977	53.350
J-Información y comunicaciones	133	17	38	682	7.383
58-Edición	27	3	9	119	1.212
59-Act. cine, vídeo y televisión; grabación sonidol	16	3	2	78	930
60-Actividades de radio y televisión	11	-	3	50	419
61-Telecomunicaciones	8	3	4	92	903
62-Programación y otras actividades informática	63	8	17	298	3.435
63-Servicios de información	8	-	3	45	484
K-Actividades financieras y de seguros	258	40	118	1.975	16.718
64-Servicios financieros	75	13	28	521	4.921
65-Seguros y fondos de pensiones	41	1	3	133	747
66-Actividades aux servicios financieros y seguros	142	26	87	1.321	11.050
L-Actividades inmobiliarias	438	70	184	3.695	29.693
68-Actividades inmobiliarias	438	70	184	3.695	29.693
M-Actividades profesionales, científicas y técnicas	1.022	119	438	6.760	58.648
69-Actividades jurídicas y de contabilidad	599	43	233	3.535	29.586
70-Act. sedes centra; act consultoría gestión empresarial	14	-	5	83	486
71-Servicios técnicos arquitectura e ingeniería	209	40	92	1.585	15.000
72-Investigación y desarrollo	58	8	32	330	2.917
73-Publicidad y estudios de mercado	54	7	15	369	3.655
74-Otras actividades profesionales, científicas y técnicas	72	15	46	585	5.298
75-Actividades veterinarias	16	6	15	273	1.706
N-Actividades administrativas y servicios auxiliares	363	83	125	3.020	24.410
77-Actividades de alquiler	54	18	9	667	4.547
78-Actividades relacionadas con el empleo	12	1	2	66	637
79-Actividades agencias de viajes, op. turísticos	26	9	9	300	2.720
80-Actividades de seguridad e investigación	23	1	5	93	816
81-Servicios a edificios y actividades de jardinería	107	33	61	933	7.210
82-Act. administ oficina; actividades aux. a empresas	141	21	39	961	8.480
P-Educación	306	82	193	2.786	21.641
85-Educación	306	82	193	2.786	21.641
Q-Actividades sanitarias y de servicios sociales	543	75	238	3.378	25.159
86-Actividades sanitarias	490	62	222	3.017	22.529
87-Asistencia en establecimientos residenciales	20	5	7	150	1.191
88-Actividades de servicios sociales sin alojamiento	33	8	9	211	1.439
R- Actividades artísticas, recreativas y de entretenimiento	255	51	124	1.825	12.536
90-Actividades de creación, artísticas y espectáculos	112	10	43	491	3.694
91-Act. bibliotecas, archivos y otras actividades culturales	18	5	3	108	739
92-Actividades de juegos de azar y apuestas	43	10	25	341	2.194
93-Act. deportivas, recreativas y de entretenimiento	82	26	53	885	5.909
S-Otros servicios	507	98	269	3.837	29.635
94-Actividades asociativas	112	11	21	356	2.449
95-Rep. ordenadores, efec personales y art. uso domésti	61	13	45	628	4.529
96-Otros servicios personales	334	74	203	2.853	22.657

Fuente: Instituto de Estadística y Cartografía de Andalucía

5.4. Grandes empresas con sede en la Bahía de Cádiz

Las principales empresas con domicilio social en la Bahía de Cádiz son las siguientes⁶.

“Reydel Automotive Spain SL”. La principal empresa domiciliada en la Bahía de Cádiz es la multinacional “Reydel Automotive Spain SL”, dedicada a la fabricación de componentes para vehículos de motor; proveedor de sistemas interiores para el automóvil. Tiene una sede en el Puerto de Santa María. Los datos de empleo ofrecidos por la empresa no hacen referencia al creado en su centro de trabajo de la Bahía de Cádiz.

José Manuel Pascual Pascual SA. Empresa con sede en la ciudad de Cádiz dedicada a las actividades hospitalarias. Los datos ofrecidos por la propia empresa informan sobre un total de 1326 empleos, si bien son para la totalidad de las actividades realizadas por la empresa, no sólo en la Bahía de Cádiz.

Olivia Petroleum SA. Empresa con sede en la ciudad de Cádiz, en el recinto interior del puerto y dedicada al comercio al menor de combustible para la automoción. Tiene un gran volumen de facturación (111.469.287 euros en 2016) y escaso número de empleo (3 personas).

Albacora, Sociedad Anónima. Empresa con sede en la Zona Franca de Cádiz, aunque su origen es el puerto de Bermeo. Tiene fábricas localizadas en esta población, en Galicia y en Ecuador. Se dedica a la captura y comercialización de atún. El impacto de su actividad no se encuentra en la Bahía de Cádiz.

Dragados Offshore SA. Localizada en Puerto Real, se dedica a la fabricación de estructuras metálicas y sus componentes; prestación de servicios de ingeniería y construcción contratista (EPC) para el petróleo, el gas, y otra relacionada con la energía. El empleo en 2017 era de 496 personas (el 35% fijo).

Por su parte, los grandes establecimientos localizados en la Bahía se encuentran en las siguientes tablas.

⁶ Fuente: Fuente: https://ranking-empresas.eleconomista.es/ranking_empresas_nacional.html?qProvNorm=CADIZ

Establecimientos con 500 o más personas empleadas.

Razón social	Actividad	Localidad
ONCE	Sº sociales sin alojamiento para personas con discapacidad	CADIZ
HOSPITAL PUERTA DEL MAR	Actividades hospitalarias	CADIZ
NAVANTIA SA	Construcción de barcos y estructuras flotantes	SAN FERNANDO
AIRBUS OPERATIONS SL	Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria	PUERTO REAL
NAVANTIA SA	Construcción de barcos y estructuras flotantes	PUERTO REAL
HOSPITAL PUERTO REAL	Actividades hospitalarias	PUERTO REAL
DRAGADOS OFFSHORE SA	Construcción de barcos y estructuras flotantes	PUERTO REAL

Fuente: Instituto de Estadística y Cartografía de Andalucía

Establecimientos de 250 a 499 personas empleadas.

CLINICA SAN RAFAEL	Actividades hospitalarias	CADIZ
ISS FACILITY SERVICES SA	Limpieza general de edificios	CADIZ
PROYECTOS INTEGRALES DE LIMPIEZA SA	Limpieza general de edificios	CADIZ
MINISTERIO EDUCACION CULTURA Y DEPORTE	Otra educación n.c.o.p.	CADIZ
VALORIZA FACILITIES SA	Limpieza general de edificios	CADIZ
SUFI SA CONCESIONES INTERCONTINNALES UTE	Recogida de residuos no peligrosos	CADIZ

Fuente: Instituto de Estadística y Cartografía de Andalucía

6. Prospección de empresas para la búsqueda de oportunidades: la relevancia del sector turístico

Prospección

Las empresas que han sido objeto de prospección pertenecen a los siguientes sectores de actividad:

- Alojamiento y restaurantes. 3
- Restaurante y servicios de comidas. 7
- Comercio al por menor. 3
- Construcción.
- Servicios a edificios y jardinería.
- Conservas.
- Actividades de servicio y administrativas.
- Actividades de ocio.

Por tanto, en su mayoría son empresas vinculadas a la hostelería, turismo y comercio.

La oferta de servicios turísticos

La actividad turística representa uno de los principales agentes transformadores de la realidad no sólo económica, sino también social, territorial y cultural de la Bahía de Cádiz. Dicha importancia se ha visto realzada en los últimos años ante la convergencia, por un lado, del notable crecimiento experimentado en el sector y, por otro, la sucesión de crisis estructurales sufridas en otros sectores; todo lo cual ha consolidado a la actividad turística como un pilar estratégico de la economía y sociedad territorial.

No obstante, es preciso señalar que, para el pleno cumplimiento de dicha función estratégica, se hace imprescindible intensificar más aún las interrelaciones productivas con otras actividades económicas territoriales; así como reducir su grado de dependencia respecto de la comercialización foránea, aspectos que han constituido dos de las principales debilidades de la actividad en su desarrollo tradicional.

La cadena productiva territorial que ofrecen servicios turísticos está compuesta por establecimientos de diversa dimensión económica. La procedencia del capital es tanto foráneo como local, pero es mayoritaria la proporción de capital que tiene como procedencia ahorro endógeno.

Principales características de Cadena Productiva Territorial (CPT) de servicios turísticos.

Dimensión económica unidad productiva: pequeña-media	Procedencia capital: foráneo / local
Grado especialización unidad productiva: bajo	Subcontratación: servicios auxiliares.
Grado independencia unidad productiva: media (tour operador)	Nivel relación agentes territorio: medio
Grado similitud dimensión económica unidad productiva: bajo	Tipo organización productiva: vertical
Nivel relación unidad productiva: bajo	Lógica predominante: funcional
TIPO CPT: FUNCIONAL-VERTICAL	

Fuente: elaboración propia.

Para analizar el impacto de una cadena productiva es útil tener en cuenta las relaciones existentes entre las unidades productivas y su entorno territorial, el grado de interdependencia de las mismas y su entorno más próximo.

Así, a la hora de analizar el impacto de la cadena en el territorio es preciso tener en cuenta su lógica. En este caso se trata de una lógica “funcional”, lo que significa que las unidades productivas apenas están integradas con su entorno; las distintas unidades productivas no han articulado un denso entramado de vínculos entre ellas y no existen apenas relaciones de subcontratación y externalización de tareas. Se produce una escasa relación entre las empresas del entorno, por lo que el territorio tan sólo actúa como soporte para su actividad.

El impacto en el territorio de la cadena productiva de servicios turísticos depende de las relaciones de poder, negociación o control dentro de la trama productiva y comercial, y de si los agentes con mayor peso o capacidad de control se encuentran en las propias bases sociales radicadas en la localidad o, por el contrario, son agentes de capital foráneo. Estas relaciones van a depender, en gran medida, del “grado de similitud de la dimensión” de las mismas. En este caso, el grado de similitud es bajo por lo que las relaciones entre unidades productivas tienen grandes diferencias y tienden a ser verticales, jerárquicas y asimétricas.

Algunos aspectos positivos y negativos del desarrollo de la actividad turística en la Bahía de Cádiz

La afluencia de visitantes a la Bahía de Cádiz ha ido en aumento en los últimos años. La situación geográfica y la expansión del turismo crucerista hacen que la actividad turística se encuentre en un momento trascendental.

Estas actividades turísticas impactan en otros sectores de actividad que van desde la hostelería hasta el comercio, desde la limpieza o el mantenimiento de ciudades y espacios naturales (en especial la playas) hasta las políticas de seguridad, desde el transporte hasta los servicios vinculados a eventos y actividades de ocio y cultura.

El desarrollo turístico en la Bahía de Cádiz tiene tanto aspectos positivos como negativos. Así, por un lado se plantea el turismo como motor privilegiado para el “crecimiento económico” asociado a “la creación de empleo” y “bienestar”. La afluencia de visitantes vinculada a las actividades turísticas genera un circulante económico que puede actuar, de manera directa o a través de numerosos efectos inducidos, como estímulo de otros sectores y subsectores productivos. Es el caso del comercio mayorista y minorista, de los transportes, la distribución de mercancías, los espacios culturales o el subsector de alimentación y bebidas, entre otros muchos.

Por otro lado, existen evidencias de los problemas e impactos negativos derivados de estas actividades y de ciertas dinámicas urbanas y territoriales asociadas a ellas. Los fenómenos de “turistificación” en otras ciudades y espacios implican una serie de procesos de especulación y externalidades que perjudican la vida de la ciudadanía que habita en estos espacios. En este caso destaca la situación del centro de la ciudad de Cádiz, espacio con unas expectativas que pueden conllevar graves problemas si no se amortiguan los costes que conlleva un proceso de turistificación. Por tanto, es necesario advertir los problemas que puede suponer un desmesurado crecimiento del turismo crucerista. Y es que ya se están generando de forma puntual problemas de masificación en el centro de Cádiz y algunas consecuencias no deseadas para las poblaciones residentes en algunos barrios del casco histórico.